

5. Modul Wie verankere ich Qualität in einem »lernfähigen« ASD?

18. bis 20. April 2023

- Grundlagen des Qualitätsmanagements: Kernprozesse im ASD
- Ergebnis-, Prozess- und Strukturqualität
- Grundlagen und Modelle von Qualitätsentwicklung
- Qualitätsentwicklung in Kooperationen

Referent/innen

Dr. Hildegard PAMME, LWL-Landesjugendamt Westfalen
Dr. Monika WEBER, LWL-Landesjugendamt Westfalen
Prof. Dr. Joachim MERCHEL, Fachhochschule Münster



6. Modul Wie führe und steuere ich wirkungsorientiert?

15. bis 17. August 2023

- Fach- und Finanzcontrolling als Steuerungskreislauf, Kennzahlen und Berichtswesen
- Wirkungsorientierte Steuerung
- Agiles Management – Methoden
- Steuern in unsicherem Umfeld

Referent

Benjamin LANDES, Institut für Sozialarbeit und Sozialpädagogik e.V., Frankfurt

7. Modul Wie Sorge ich gut für mich und meine Mitarbeitenden?

21. bis 23. November 2023

- Gesunde Selbstfürsorge
- Faktoren für »gesundes« Führungsverhalten und deren Einfluss auf die Mitarbeitenden
- Umgang mit Überforderung und Überlastung bei Mitarbeitenden

Referentin

Inge ZELLERMANN, ConsultContor – Beratung & Coaching, Köln



8. Kolloquium

12. bis 13. März 2024

- Präsentation der Modulinhalte
- Präsentation der Projektarbeiten
- Zertifikatsübergabe
- Auswertung des Kurses
- Abschlussfeier

ZIELGRUPPE

ASD-Leitungskräfte mit Steuerungsverantwortung

TEILNEHMERZAHL

etwa 20

VERANSTALTUNGSORT

HAUS VILLIGST, Schwerte

KOSTEN

3 449,- EUR inkl. Verpflegung und Übernachtung im Einzelzimmer als Gesamtpreis. Die Rechnungsstellung erfolgt zu den einzelnen Modulen. Die Höhe der modulweise in Rechnung gestellten Beträge finden Sie im Kurs-Konzept. Die Teilnahme an nur einem oder einzelnen Modulen ist nicht möglich.

KURSLEITUNG

Sandra ESCHWEILER, JAN FRIES
LVR-Landesjugendamt Rheinland
Tel 0221 809-6723 bzw. -6392
sandra.eschweiler@lvr.de; jan.fries@lvr.de

Dr. Hildegard Pamme, Dr. Monika WEBER,
LWL-Landesjugendamt Westfalen
Tel 0251 591-3632 bzw. -4588
dr.monika.weber@lwl.org, dr.hildegard.pamme@lwl.org

BEWERBUNG UND INFORMATIONEN

Weitere Informationen zu den Kursinhalten und zum Bewerbungsverfahren erhalten Sie unter www.jugend.lvr.de > Jugendämter > Soziale Dienste > Fortbildungen und <https://www.lwl-bildung.de/details.jsessionid=7BFE02F7A5CCCB/CFBE6AB327E5F4B1?seminar=42519>.

Bewerbungsschluss ist am **31. Oktober 2021**.

ZERTIFIKATSKURS PROFESSIONELLES MANAGEMENT IM ALLGEMEINEN SOZIALEN DIENST (ASD)

Ein Kurs des LVR-Landesjugendamtes Rheinland und des LWL-Landesjugendamtes Westfalen

April 2022 bis März 2024

HERAUSFORDERUNG ASD-LEITUNG

Wer Leitungsverantwortung im Allgemeinen Sozialen Dienst (ASD) hat, steht vor vielfältigen Herausforderungen: Ein moderner ASD muss seine Leistungen an die aktuellen gesellschaftlichen Entwicklungen, gesetzlichen Änderungen und fachlichen Orientierungen anpassen. Die Aufgabenwahrnehmung erfolgt dabei sowohl unter Legitimationsdruck in Bezug auf die Wirksamkeit und Wirtschaftlichkeit der Hilfeleistungen als auch vor dem Hintergrund einer erhöhten öffentlichen und politischen Aufmerksamkeit für den Kinderschutz und einer von Fachkräftemangel und Generationenwechsel geprägten Personalsituation.

Professionelles Management und Kooperation innerhalb und über die Jugendhilfe hinaus haben immens an Bedeutung gewonnen. Nur wer aktiv die eigene Leitungsrolle ausgestaltet und den eigenen Dienst konsequent nach fachlichen Maßstäben ausrichtet und vernetzt, kann diesen Anforderungen begegnen und sie auch als Chance der Gestaltung annehmen.

DER ZERTIFIKATSKURS

Der auf die Leitungsrolle im ASD zugeschnittene Zertifikatskurs bietet viele Möglichkeiten, die Managementkompetenzen speziell für dieses Handlungsfeld weiter zu profilieren.

DIE MODULE

Die sieben dreitägigen Module werden inhaltlich und organisatorisch von Referentinnen und Referenten der Landesjugendämter sowie aus der Wissenschaft und von freien Instituten gestaltet.

Thematische Schwerpunkte sind sowohl die Auseinandersetzung mit dem eigenen Leitungs- und Personalführungskonzept als auch Projekt- und Personalmanagement, Qualitäts- und Organisationsentwicklung sowie wirkungsorientierte Steuerung.

Neben dem Kennenlernen von Konzepten und Methoden bietet der Kurs Gelegenheit, sich mit anderen Leitungskräften auszutauschen und die eigene Praxis vor dem Hintergrund des erworbenen Wissens zu überprüfen. Dabei stehen sowohl die Reflexion persönlicher Stärken als auch die Weiterentwicklung der Organisation im Fokus.

DAS PRAXISPROJEKT

Ein wichtiger Bestandteil des Kurses ist die Durchführung und Dokumentation eines Praxisprojektes in Ihrem Jugendamt bzw. in Ihrer Abteilung.

Zwischen den Modulen finden fünf selbstorganisierte Projekt-tage zum kollegialen Austausch und zur Reflexion der Projekte statt.

DAS KOLLOQUIUM

Mit einem zweitägigen Kolloquium, in dem die Projekte präsentiert werden, Rückschau gehalten und gemeinsam mit den jeweiligen Vorgesetzten der Abschluss gefeiert wird, endet der Kurs.

DAS ZERTIFIKAT

Die regelmäßige Teilnahme an den Modulen, den Regionalgruppentreffen und die Mitwirkung im Kolloquium, die Durchführung des Projektes und die Vorlage eines Projektberichts sind Voraussetzungen für den Erhalt des Zertifikates.

DAS BEWERBUNGSVERFAHREN

Die Auswahl der Teilnehmerinnen und Teilnehmer erfolgt in einem Bewerbungsverfahren. Der Bewerbung ist eine schriftliche Einwilligung der Vorgesetzten bezüglich der Freistellung zur Teilnahme an den Modulen, den Projekttagen und dem Kolloquium sowie der Möglichkeit zur Durchführung eines Praxisprojektes in der eigenen Organisation beizufügen.

1. Modul Was bedeutet Leiten im ASD - für mich?

26. bis 28. April 2022

- Kurseinführung und Kennenlernen
- Rolle, Funktion und Aufgaben von Leitung
- Reflexion der eigenen Organisation
- Persönliches Leitungskonzept

Referent/innen

Sandra ESCHWEILER, Jan FRIES
LVR-Landesjugendamt Rheinland, Köln
Dr. Hildegard PAMME, Dr. Monika WEBER
LWL-Landesjugendamt Westfalen, Münster



2. Modul Wie steuere ich Organisationen und Projekte?

21. bis 23. Juni 2022

- Systemisches Denken im ASD
- Lernfähige Organisationen
- Projektmanagement: Ziele, Projektorganisation, Evaluation
- Planung des eigenen Praxisprojektes

Referent/innen

Prof. Dr. Joachim MERCHEL, Fachhochschule Münster
Sandra ESCHWEILER, LVR-Landesjugendamt Rheinland
Dr. Monika WEBER, LWL-Landesjugendamt Westfalen

3. Modul Was gehört zu guter Personalführung?

25. bis 27. Oktober 2022

- Führung und Kommunikation
- Situatives Führen
- Umgang mit Widerständen und Konflikten
- Teams führen

Referentin

Inge ZELLERMANN, ConsultContor – Beratung & Coaching, Köln



4. Modul Wie fördere und binde ich Mitarbeitende im bzw. an den ASD?

17. bis 19. Januar 2023

- Kompetenzprofil für den ASD
- Personalgewinnung und Einarbeitung
- Personalbindung in herausfordernden Zeiten
- Arbeitsrecht – Grundprinzipien und ausgewählte Fragen

Referentinnen

Dr. Hildegard PAMME, LWL-Landesjugendamt Westfalen, Münster
Cornelia KURTZ, Rebecca WEICK
LWL-Haupt- und Personalabteilung, Münster